



Immigration, Refugees  
and Citizenship Canada

Immigration, Réfugiés  
et Citoyenneté Canada

Senior Assistant  
Deputy Minister  
Operations

Sous-ministre  
adjoint principal  
Opérations

Ottawa K1A 1L1

s.21(1)(b)

s.21(1)(c)

F-01252326  
UNCLASSIFIED

**MEMORANDUM TO THE DEPUTY MINISTER AND THE ASSOCIATE DEPUTY MINISTERS**

**ADVANCING VISITOR PROGRAM MODERNIZATION THROUGH DPM3**

**Pages 2 to / à 5**  
**are withheld pursuant to sections**  
**sont retenues en vertu des articles**

**21(1)(b), 21(1)(c)**

**of the Access to Information Act**  
**de la Loi sur l'accès à l'information**

**Pages 6 to / à 9  
are withheld pursuant to sections  
sont retenues en vertu des articles**

**21(1)(b), 21(1)(c)**

**of the Access to Information Act  
de la Loi sur l'accès à l'information**